



## Fédération de tir du Canada Plan opérationnel 2022-2023

Au cours de la pandémie de la dernière année, la Fédération de tir du Canada (FTC) a dû faire face à des défis importants dans la réalisation de ses mandats en tant qu'organisme sportif national reconnu pour la gouvernance et le développement du tir à la cible récréatif et compétitif au pays et à l'étranger.

La FTC a vécu des défis, notamment la fermeture de champs et de clubs de tir et l'arrêt des activités de tir. Malgré ces difficultés, la FTC a mis en place des plans, des activités et des politiques qui ont permis de mieux servir nos athlètes, nos officiels et nos entraîneurs. Cependant, le manque de disponibilités des installations en 2021 a amené une réduction des activités offertes et donc une baisse des revenus. Le plan pour 2022-23 est de redynamiser le lancement de programmes et d'activités afin d'augmenter le nombre de membres, la vente de cibles, les événements et les revenus.

### **Nos valeurs continuent d'inclure :**

- Être redevable auprès de nos membres et de nos partenaires et les supporter;
- Exercer nos rôles avec intégrité et transparence;
- S'engager au respect et aux opportunités équitables pour tous;
- Développer l'excellence dans les sports de tir à la cible.

Les objectifs pour 2022-2023 sont :

### **GOUVERNANCE**

- **Harmonisation de la gouvernance de la FTC avec le Code de gouvernance du sport canadien (CGSC)**

Le conseil d'administration a révisé et comparé la documentation légale actuelle de la FTC avec les normes du CGSC et un réajustement de ses règles et procédures, de ses descriptions de tâche et de plusieurs politiques devra être réalisé et adopté lors de la réunion annuelle des membres de septembre 2022.

- **Amélioration de la planification de la relève et développement du leadership**

En partenariat avec le Comité olympique canadien, la FTC offrira et encouragera la participation au cours de développement du leadership des membres du conseil d'administration, des membres des comités et des responsables des organisations sportives provinciales et territoriales. Avec l'appui de facilitateurs professionnels, la FTC veut aussi développer un programme de mentorat pour les membres siégeant sur le conseil exécutif.

- **Une compréhension commune du système canadien de participation aux événements majeurs de sport de tir**

Les organisations sportives provinciales et territoriales et l'organisation sportive nationale développeront ensemble une image et une description compréhensibles d'un « nouveau » système sportif au Canada qui définira les voies de leadership et des athlètes et le rôle des clubs, des

organisations sportives provinciales et territoriales, de l'organisation sportive nationale, le tout dans un plan de développement à long terme.

La description et l'image seront converties en outils bilingues de plusieurs formes afin que tous les membres de la communauté du tir de la prochaine décennie soient informés du système et sachent y naviguer efficacement.

Pour amener plus loin cette compréhension, des partenariats avec l'industrie des armes seront développés et des projets conjoints avec les organisations sportives provinciales et territoriales seront lancés pour offrir des opportunités de mentorat pour les officiels, les entraîneurs et les administrateurs afin qu'ils puissent apprendre les pratiques exemplaires et participer à des pratiques communautaires fortes.

Ces actions mèneront à une planification stratégique efficace et collaborative qui a été identifiée comme faible dans le cadre du récent bulletin (phase 2) du « Cadre de financement et de responsabilité en matière de sport ».

## **ADMINISTRATION & COMMUNICATION**

Certaines initiatives mises en place dans le portfolio administratif 2021 incluaient la réattribution des responsabilités de nos employés, l'efficacité des tâches administratives et la restructuration en profondeur des programmes d'assurance et de vente de cibles.

Avec la pandémie qui est présente maintenant et qui le restera dans le futur, la FTC veut développer un comité sur l'adhésion et continuer de développer des programmes, le site internet, les communications sur les réseaux sociaux et les opportunités virtuelles de réseautage par la vidéo et les plateformes en ligne pour les membres de partout au pays.

La Fédération est maintenant présente de façon bilingue sur les réseaux sociaux Facebook et Instagram afin de communiquer plus largement et efficacement avec ses membres actuels, ses clubs affiliés et ses membres potentiels. L'infolettre « Dans la mire » est distribuée trimestriellement afin de mettre en évidence, de promouvoir et de rappeler les événements et les activités à venir.

Afin de dynamiser l'adhésion des membres et de donner une plus grande valeur post-COVID à cette adhésion, la FTC tentera d'acquiescer les fonds nécessaires à la création d'un plan stratégique de communication qui aidera les clubs dans le recrutement d'une population plus diversifiée de tireurs à la cible, ce qui encouragera la participation sécuritaire au sport et à l'entraînement, qui fournira aux tireurs récréatifs l'information leur permettant de viser l'excellence des sports olympiques et qui communiquera les valeurs de la FTC à toutes les disciplines de tir à la cible.

Toutes les initiatives en ligne aident la promotion de la FTC, la compréhension des avantages d'être membre de la Fédération et la promotion des programmes de la Fédération sur internet.

Le manuel des politiques et des procédures de la FTC, publié sur notre site internet dans les deux langues officielles, transmet la mission, les valeurs, les plans de gestion, les règlements et les objectifs de la Fédération, en plus de servir de document de référence des procédures administratives. Ce manuel, ainsi que plusieurs procédures opérationnelles, est continuellement révisé et mis à jour au fur et à mesure de l'évolution des pratiques et du contrôle des données et des finances de la FTC.

## **SÉCURITÉ DANS LE SPORT & ÉGALITÉ DES GENRES**

La FTC s'engage à la pratique d'un sport sécuritaire, à l'égalité des genres et au développement de stratégies, de programmes et d'initiatives qui amélioreront la participation de groupes et de communautés sous-représentés dans les sports de tir. Pour développer une organisation équitable en genres qui maintient la dignité, le respect et l'impartialité, la Fédération et les organisations sportives provinciales et territoriales travailleront ensemble au développement d'un système accueillant pour les canadiens d'héritage culturel, d'orientation sexuelle et de capacité physique différents et la mise en place d'une politique transgenre/androgène afin de promouvoir une communauté de tir qui est ouverte et solidaire.

Les formations « Respect dans le sport » et « MÉMO » ont été suivies par tous les membres clés et les partenaires de la FTC et une évaluation compréhensible du sport et un plan d'action appuyé par des preuves ont été créés afin de pouvoir quantifier les changements identifiés comme prioritaires, à la fois pour la sécurité dans le sport et l'égalité des genres.

## **PROGRAMMES POUR LE DÉVELOPPEMENT DES PARTICIPANTS ET DES BÉNÉVOLES**

La Fédération s'est adaptée aux récents défis en se concentrant sur le réaménagement des programmes de tir nationaux et en mettant en ligne les programmes de développement des entraîneurs, les vidéos « comment tirer » et « apprendre à tirer », le programme de tir récréatif (PTR), des événements nationaux se déroulant dans les installations des différents athlètes, le championnat « D'un océan à l'autre » et sa cérémonie des récompenses.

Une nouvelle initiative, le championnat national junior, est planifiée pour 2022 en présentiel afin de développer des bénévoles (entraîneurs et officiels) et elle a été réfléchi spécifiquement pour attirer des athlètes juniors débutants et expérimentés dans les disciplines olympiques et paralympiques.

Afin de rencontrer les besoins changeants de son environnement, la FTC a, et continue, d'améliorer ses relations et ses communications et de contacter ses membres, ses clubs affiliés, ses partenaires et certaines organisations comme le Cercle sportif autochtone, les Jeux autochtones de l'Amérique du Nord (JAAN), la Fédération canadienne de tir universitaire, le mouvement des cadets et d'autres organisations afin d'attirer dans ses rangs ceux qui sont intéressés par le tir, mais qui ne sont pas au courant de tout ce que la FTC peut leur offrir.

Des jours « d'essais » sont planifiés dans le même but, soit la promotion, la formation et l'attraction de la population en général aux sports de tir.

La planification à long terme est structurée, malgré ses coûts, autour de l'amélioration de la qualité des événements proposés aux Canadiens et la disponibilité des centres et de l'équipement d'entraînement et de compétition dans le plus de régions possibles au pays.

## **PLANIFICATION HAUTE PERFORMANCE ET PROFILE DE LA MÉDAILLE D'OR**

Le Programme haute performance (PHP) a continuellement développé le concept d'excellence personnelle de ses athlètes, ce qui a donné de la visibilité aux programmes de la FTC et inspiré le

développement de programmes et de clubs de tir à la cible.

À la suite des Jeux olympiques et paralympiques de Tokyo, le PHP de la FTC et ses entraîneurs « lèvent la barre » de l'entraînement et de la préparation en visant des performances de classe mondiale et l'obtention de quotas olympiques/paralympiques au cours des trois années menant aux Jeux de Paris.

Un minimum de 2 camps d'entraînement est planifié pour chaque discipline au cours de la saison, avec la présence de spécialistes ESI (en performance mentale et en développement de la condition physique et de la force). Leur contrat demande le développement de stratégies et le support des athlètes afin qu'ils améliorent leurs résultats, qu'ils obtiennent des performances dignes d'un podium et qu'ils puissent obtenir des quotas dans le cadre du Championnat des Amériques (CAT) 2022.

La vice-présidente Haute performance de la FTC a participé au programme d'amélioration de « À nous le podium » pour les sports non ciblés et, avec l'aide et le support de « À nous le podium », a continué de travailler sur le plan haute performance et le profil de la médaille d'or pour les sports olympiques et paralympiques. Ces deux documents devraient être terminés en 2022.

## **DÉVELOPPEMENT DES PROGRAMMES D'ENTRAÎNEURS**

Malgré la pandémie, la FTC a continué d'offrir des formations innovantes en ligne sous forme de webinaires et de sessions en présentiel par le biais d'un réseau établi de coordonnateurs provinciaux/territoriaux.

La FTC fait beaucoup d'efforts afin d'améliorer ses partenariats et ses contacts avec les organisations provinciales et territoriales afin de promouvoir les formations entraîneurs du PNCE de niveau « Instructeur de débutants » et « Compétition-développement », en ligne ou en présentiel.

La FTC continue le développement des programmes de sport communautaire qui serviront et favoriseront le passage de nouveaux entraîneurs et athlètes du programme récréatif aux programmes olympiques et paralympiques. De plus, des modifications au site internet ont été apportées afin de favoriser la sensibilisation et la motivation entraîneurs potentiels.

## **PROGRAMMES POUR LES OFFICIELS**

La FTC reconnaît que l'entraînement et la certification d'officiels est une partie importante du développement de la qualité du sport au Canada, et ce, à tous les niveaux.

Un changement très important du développement des officiels de la Fédération internationale des sports de tir (ISSF) et le besoin de la FTC d'avoir un programme de développement des officiels plus robuste ont demandé aux membres du Comité national des officiels (CNO) une révision en profondeur des programmes qui concernent les officiels. Une mise à jour du registre des officiels canadiens, le développement des parcours nécessaires à l'identification des besoins des programmes et le développement de critères d'évaluations précis amélioreront les habiletés des officiels, ce qui élèvera la qualité des matchs au Canada.

## **DÉVELOPPEMENT À LONG TERME ET LE SPORT POUR LA VIE**

Le document « Développement à long terme » (DLT) a été révisé et publié dans les deux langues officielles sur le site internet de la FTC. L'intégration des concepts du DLT au matériel de formation des entraîneurs est en cours au fur et à mesure que les contextes sont développés et approuvés.

Le plan d'activation du DLT de la FTC, conçu en collaboration avec les consultants de « Le sport pour la vie » dans le but de l'avancement, de l'alignement et du renforcement de tous les programmes de la FTC par les concepts de la DLT (incluant ceux de la haute performance et du profile de la médaille d'or) devraient être terminés en 2023.